

# Inhoud

<b>Voorwoord</b>	<b>5</b>
<b>Aanleiding</b>	<b>7</b>
<b>Inleiding</b>	<b>9</b>
Even de klokken gelijk zetten ...	12
Containerbegrippen	14
Resumé	23
<b>Deel 1 Hickups: Wat als het niet vanzelf gaat?</b>	<b>25</b>
1. Geen gezamenlijk (leer)doel hebben	28
2. Men is vergroeid met de alledaagse praktijk	28
3. Reflectiearmte	29
4. Diversiteit onbenut laten	30
5. Te sterk vanuit de eigen taak denken	31
6. Je te veel richten op actie en gebeurtenissen	31
7. Het ontbreken van een aanspreekcultuur	32
8. Leiderschapsovertuigingen zitten in de weg	34
9. Ego's hebben de leiding	37
10. Er is autonomieverwarring	39
11. De schuldige zoeken buiten zichzelf	40
12. Er is geen volgerschap	42
Wat herken je van deze twaalf hickups die leerstoornissen veroorzaken?	44
<b>Deel 2 Voorbij het zichtbare: systemisch werken en psychologische veiligheid</b>	<b>45</b>
Psychologische veiligheid	47
Psychologische veiligheid helpen opbouwen	48
Intermezzo: Werken aan werkgeluk, is dat ook onzichtbaar?	63
Gespreid leiderschap en systemisch werk	65
Tot slot	75
<b>Deel 3 Complexe inner- en intermenselijke (samenwerkings)vaardigheden</b>	<b>77</b>
Het innerlijke werk	79
Samenwerken in de groep	98
Tot slot	104

<b>Deel 4 Aan de slag ...</b>	<b>107</b>
Analyseren	109
Prioriteren	116
<b>Dankwoord</b>	<b>119</b>
<b>Literatuur</b>	<b>123</b>